

# RAPPORT DE TRANSPARENCE 2025

---

Exercice clos le 31 août 2025

Prévu par l'article D 821-197 du Code de commerce

# Sommaire

## Rapport de transparence 2025

<b>1. Présentation du cabinet</b>	<b>3</b>	<b>2. Gestion des risques</b>	<b>8</b>	<b>3. Clients</b>	<b>12</b>
Nexia S&A	4	Indépendance	9	Chiffre d'affaires	13
Le groupe	4	Procédures internes	9	Nexia International	13
La gouvernance	4			Nexia S&A	13
Organisation	5	Qualité	10	Clients EIP	13
Honoraires par ligne de service	5	Déclaration de la direction	10		
		Système qualité	10		
Nexia International	6	Contrôles ATH	11		
Gouvernance	6	Contrôles externes	11		
Indépendance des membres	6			<b>4. Ressources humaines</b>	<b>15</b>
Ressources	6			Collaborateurs	16
Marque	7			Associés	16
Contrôle qualité	7			Formation continue	16
Nexia France	7				
ATH	7				

Conformément à l'article D 821-197 du Code de commerce, les commissaires aux comptes désignés auprès de personnes d'Entité d'Intérêt Public publient sur leur site Internet un rapport de transparence dans les 4 mois suivant la clôture de l'exercice.



# 01 Présentation du cabinet

Nexia S&A | Nexia International | ATH

# Présentation du cabinet

## Le groupe



Le groupe Nexia S&A, est un cabinet d’audit, d’expertise comptable et de conseil, qui a réalisé au 31 août 2025 un chiffre d’affaires consolidé de 75,1 M€ avec un effectif de 587 Equivalents Temps Plein (ETP).

La société Nexia S&A SAS détient le contrôle exclusif de plusieurs entités avec lesquelles elle constitue un ensemble opérationnel dont l’organisation et le management sont communs. Ces entités forment 5 bureaux à Paris et en Ile de France.

Bureau	Entités	Audit	Expertise comptable	Financial advisory	Operational advisory
Paris Rochefort (75)	Aca Nexia SAS, Pimpaneau & Associés SAS, IDF Expertise et Conseil SAS, CERA SAS, SFPB A&C SAS, Ciné TV Finance SAS Sefico Nexia Finance SAS	X	X	X	X
Paris Kleber (75)	Sefico SAS, Sefico Audit SARL, Sefico Conseil SARL et Sefico Nexia Avocats SARL	X	X	X	X
Paris Cardinet (75)	C.F.C.E SAS, CECA SAS	X	X		
Argenteuil (95)	Themis SAS et Fleury SAS	X	X		
Montesson (78)	Aca Ile de France SARL		X		

## La gouvernance

La gouvernance du groupe est organisée au niveau de Nexia S&A avec les organes suivants :

- **Les mandataires** sociaux qui comprennent le Président et cinq Directeurs généraux.
- **La Direction générale** du groupe est assurée par un comité de direction composé de 9 associés dont 6 mandataires sociaux nommés par le conseil d’administration.
- **Le Conseil d’administration** est composé de 12 membres et comprend 6 membres désignés par l’assemblée générale et 6 membres élus par le Comité des associés. Le Conseil d’administration détermine les orientations de l’activité de la société et veille à sa mise en œuvre. Il est investi de pouvoirs complémentaires dans 3 domaines : la nomination de nouveaux associés, les modifications du pacte d’associés et les décisions de croissance externe. Pour ces 3 domaines, il instruit les dossiers sur présentation du comité de direction et les présente au Comité des associés pour décision.
- **Le Comité des associés** réunit tous les associés du cabinet. Le comité a un droit de décision dans 7 domaines : nomination d’associés, modification du pacte d’associés, croissances externes, engagements financiers significatifs, budget annuel consolidé, nomination d’associés au Conseil d’administration et validation de la valeur des actions. Pour ces 7 domaines de compétence, les décisions sont prises sur le principe d’un associé une voix, à la majorité des ¾ des associés.

Une évolution de cette gouvernance est prévue au cours de la saison 25-26

# Présentation du cabinet

## Organisation

Le cabinet est organisé en bureau, chaque bureau formant un centre de profit avec ses clients, ses équipes, sa propre direction. Le bureau est l'entité de gestion RH. Le bureau est organisé en lignes de service qui constituent des domaines de compétence.

Ligne de service	Compétences
Audit	Commissariat aux comptes, Commissariat aux apports, Audit contractuel, IT & Risk Management
Financial advisory	Transaction Services, Evaluation, M&A, Restructuring
Operational advisory	Support opérationnel, Transformation & Data, Externalisation, Formation, ESG
Expertise	Consolidation, Révision, Production / Reporting, BPO, IBS, Fiscalité, Travaux juridiques, Travaux de paye, Consultations sociales

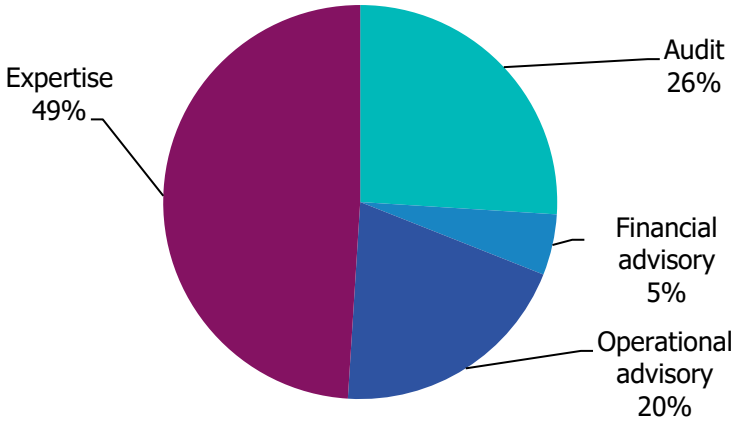
Les directions de ligne de service ont pour mission de suivre l'exercice du métier à l'échelle du groupe, piloter les déploiements techniques et apporter un support aux acteurs du métier. Les directions de ligne de service sont sous la responsabilité d'un associé.

Lignes de service	Responsables
Audit	Olivier Juramie, Jean-Baptiste Hervet
Financial Advisory	Fabrice Huglin
Operational Advisory	Jérôme Cayroche
Expertise	Olivier Lelong, Yves-Marie Morin

Les fonctions support sont sous la responsabilité d'un associé qui a pour mission de piloter un domaine support au niveau du groupe.

Fonctions	Responsables
Finance	Olivier Lelong, Jérôme Cayroche
RH	Olivier Juramie, Yves Marie-Morin
IT	Philippe Mendes, Richard Diallo
Marketing	Olivier Lelong, Jean-Baptiste Hervet
Qualité	Laurent Cazebonne, Bettina Koegler
Nexia	Jean-Baptiste Hervet

## Honoraires 2024-2025 par ligne de service



# Présentation du cabinet



Nexia International est classé au 17<sup>ème</sup> rang des réseaux de cabinets d'audit et de conseil indépendants. Le réseau Nexia International comprend 186 cabinets répartis dans 119 pays.

Il représente un volume d'honoraires de 2,6 milliards USD et compte 22 296 personnes dont 1 942 associés (source [www.nexia.com](http://www.nexia.com)).

L'activité du réseau est partagée entre audit et accountancy, tax services, corporate finance et management consulting.

La force de Nexia International vient de la volonté de ses membres, cabinets indépendants, de partager leur expertise. Le réseau a défini une stratégie et créé une véritable organisation assurée et maintenue par les membres eux-mêmes.

## La gouvernance Nexia International

- La gouvernance est définie par les statuts. Nexia est gouverné par un Council dans lequel tous les membres sont représentés. Le Council procède à l'élection des membres du board et a seul le pouvoir de modifier les statuts.
- Le Board est composé de 7 à 14 membres choisis parmi les associés des cabinets membres, élus par le « Council » pour un mandat de 3 ans renouvelable, y compris le Président élu ès qualité. Le Board définit la stratégie et la politique du réseau.
- Le directeur général et son équipe mettent en œuvre la politique définie au niveau du Board et assurent le management opérationnel du réseau.
- Le comité d'audit international, International Audit Committee, comprend 4 à 11 membres désignés par le Board et choisis parmi les associés des cabinets membres. Il procède au contrôle qualité des membres lors de leur admission puis par des revues périodiques.

- Le comité d'audit assure la promotion des meilleures pratiques, l'organisation de conférences, et des publications à la disposition des membres sur le site Internet [www.nexia.com](http://www.nexia.com)
- Le comité fiscal international, Tax Committee, comprend 4 à 11 membres désignés par le Board et choisis parmi les associés des cabinets membres. Il assure des études sur des sujets transnationaux, organise une conférence annuelle et prépare des publications périodiques de ses travaux.
- L'animation de la vie du réseau est assurée en outre par un directeur de région, Regional Chairman, pour chacune des 5 régions suivantes : Europe, Moyen-Orient – Afrique, Asie-Pacifique, Amérique du Nord et Amérique du Sud.

En plus des réunions de ces instances, la vie du réseau au cours d'une année est ponctuée par différents points de rencontre auxquels les membres sont invités à participer : une conférence annuelle de tous les membres, en automne, une Tax conférence annuelle, au printemps, un « audit Forum » organisé concomitamment avec la conférence annuelle, des réunions par région.

## Indépendance des membres

- Les membres sont totalement indépendants les uns des autres sur le plan juridique, de leur stratégie et de leur mode de management.
- Chaque membre est responsable de la gestion de la qualité des services qu'il offre. Celle-ci est vérifiée dans le cadre du programme de contrôle qualité organisé par l'Audit Committee

## Ressources

- Les membres paient une contribution en fonction de leurs revenus annuels, étant précisé qu'il n'y a aucune contribution fondée sur les travaux référés entre les membres.
- Les membres assument leurs frais de déplacement et de séjours pour assister aux conférences. Les associés des membres qui participent aux instances du réseau ne sont pas rémunérés.



# Présentation du cabinet

## Marque

Le logo Nexia est utilisé par les membres pour affirmer leur appartenance au réseau.

## Contrôle qualité

Les statuts prévoient que les membres qui procurent des services dans le domaine de l'audit participent à un programme permanent de contrôle qualité qui prend en compte les contrôles réalisés sur les membres par les organismes nationaux.

Ce programme suivi par l'Audit Committee applique les principes et standards de l'IFAC. Les revues donnent lieu à des rapports écrits qui intègrent des recommandations et un suivi. Les processus préservent la confidentialité des conclusions vis-à-vis des autres membres. Chaque année, un questionnaire qualité est rempli par voie électronique.

## Nexia en France

Nexia S&A est l'unique représentant du réseau Nexia en France.

## ATH

Nexia S&A est membre de l'Association Technique d'Harmonisation, ATH, 1<sup>ère</sup> association technique française à laquelle participent 35 cabinets indépendants représentant un chiffre d'affaires d'1,2 milliards d'euros et 10 130 collaborateurs et associés.

ATH constitue une direction technique mutualisée et procure à ses membres les services suivants :

- Une base documentaire intégrant des processus de veille, de consultation et de diffusion d'informations par email.
- Un accès permanent aux informations et aux outils pour tous les membres du cabinet à travers un système intranet.
- Un contrôle de qualité annuel de second niveau.
- Des développements intégrés dans notre logiciel d'audit.
- Un catalogue de formation pour aider les collaborateurs à progresser dans leurs compétences techniques, comportementales et managériales.

Nexia S&A est représenté au conseil d'administration et au bureau d'ATH par Jérôme Cayroche.

Les autres associés participent aux commissions techniques en fonction de leur domaine de responsabilité.

# 02 Gestion des risques

## Indépendance | Contrôle qualité



# Gestion des risques

## Indépendance

Le cabinet a mis en place un système de gestion de la qualité qui intègre une fonction de responsable qualité et des procédures fédérant un ensemble d'outils sous contrôle qualité.

Le système qualité couvre les activités de commissariat aux comptes, d'expertise comptable et des domaines généraux, gestion de la qualité, ressources humaines et documentation technique.

C'est dans le cadre de ce système que la surveillance du respect du principe d'indépendance et le contrôle qualité ont été intégrés.

### Procédures internes

Le principe d'indépendance est pris en compte par plusieurs procédures du système de gestion de la qualité des missions de commissaire aux comptes :

#### Acceptation et renouvellement d'un mandat

Avant d'accepter un nouveau mandat ou d'être renouvelé sur un mandat existant, l'associé vérifie notamment que le principe d'indépendance est respecté sur la base d'un questionnaire cosigné par un membre du comité de direction.

#### Maintien des mandats

A chaque fois que cela est nécessaire et au moins une fois par an, les associés vérifient que les conditions de maintien des mandats de commissaire aux comptes sont toujours respectées et le justifie par le service d'un questionnaire.

### Déclaration d'indépendance

Chaque année, les membres du cabinet, associés, collaborateurs impliqués ou non dans des missions de commissariat aux comptes sont appelés à signer une attestation déclarant qu'ils ont bien pris connaissance des règles énoncées par le code de déontologie des commissaires aux comptes et qu'ils respectent les règles édictées par le code en matière d'indépendance et d'incompatibilité.

### Formation

Le cursus de formation des associés et collaborateurs intègre des présentations des règles professionnelles en matière d'indépendance du commissaire aux comptes.

### Déclaration de la direction

La direction de Nexia S&A déclare que le respect du principe d'indépendance fait l'objet de vérifications périodiques au sein du cabinet.

### Rotation

Nexia S&A a mis en place une rotation des associés responsables de l'audit pour les mandats concernant des entités d'intérêt public et des entités faisant appel public à la générosité ainsi que de leurs filiales françaises importantes, conformément aux exigences légales qui imposent une rotation après 6 exercices consécutifs (dans la limite de 7 ans) avec une période de viduité de 3 ans. La politique d'indépendance de Nexia S&A prévoit également la rotation du « réviseur indépendant » sur ces mêmes bases. Pour veiller à la bonne application des principes de rotation, Nexia S&A réunit les informations nécessaires et a également mis en place une planification de ces rotations.

# Gestion des risques

## Qualité

### Déclaration de la direction

La direction de Nexia S&A déclare qu'elle a pris toute disposition pour mettre en œuvre les processus et moyens appropriés à la maîtrise de la qualité dans ses missions d'audit légal dans le respect du code de déontologie et des normes d'exercice professionnel.

### Système qualité

Le système qualité du cabinet a été approuvé par décision du comité de direction en date du 15 novembre 2005. Il comprend notamment la nomination d'un associé responsable de la qualité et la mise en place de procédures.

Les procédures définissent la manière spécifiée d'accomplir une activité :

- La succession des activités et leur déroulement.
- Les responsabilités et les acteurs.
- Les référentiels et les outils internes.

Annuellement, l'associé responsable de la qualité, rend compte du respect des procédures dans un rapport annuel.

Ce rapport comprend des propositions d'actions correctives et préventives qui sont soumises au comité des associés et approuvées par le comité de direction.

Domaines	Procédures
<b>Procédures générales</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Management de la qualité</li><li>• Recrutement</li><li>• Formation</li><li>• Evaluation</li><li>• Documentation</li><li>• Lutte contre le blanchiment</li><li>• Indépendance</li><li>• Recueil des signalements</li></ul>
<b>Commissariat aux comptes</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acceptation d'un nouveau mandat</li><li>• Incompatibilités</li><li>• Lettre de mission</li><li>• Supervision et maintien des mandats</li><li>• Revue indépendante</li><li>• Conduite de la mission d'audit</li></ul>
<b>Expertise comptable - comptes annuels</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acceptation de la mission</li><li>• Lettre de mission</li><li>• Conduite de la mission</li><li>• Supervision</li></ul>
<b>RSE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Manuel intégré : Acceptation, conduite, supervision et maintien des missions RSE</li></ul>
<b>Autres missions</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acceptation de la mission</li></ul>

# Gestion des risques

## Contrôle interne

Les activités de commissariat aux comptes, d'élaboration de comptes annuels et les missions sociales sont revues dans le cadre d'un contrôle annuel. Les contrôles sont menés conjointement par Nexia S&A (contrôle de premier niveau) et par ATH (contrôle de second niveau). Les résultats de ces contrôles sont intégrés au bilan annuel établi par le responsable de la qualité.

## Contrôles externes

Les cabinets du groupe Nexia S&A font l'objet d'un contrôle de la part de la Haute Autorité de l'Audit (H2A), de l'Ordre des Experts-Comptables (OEC), de Nexia International et du COFRAC pour le RSE.

Les derniers contrôles réalisés par ces organismes sont les suivants :

- Janvier 2024 : contrôle LAB de l'OEC, rapport reçu le 17 mai 2024
- Février 2024 : contrôle de Nexia International selon le référentiel interne Limited Scope Review (LSR)
- Juin 2024 : contrôle du H2A, pré-rapport reçu le 29 juillet 2025
- Octobre 2024 : contrôle de l'OEC, rapport reçu le 19 septembre 2024





# 03 Clients

## Chiffres d'affaires | Clients EIP

# Clients

## Chiffres d'affaires

### Nexia International

Le réseau Nexia International a réalisé en 2024 un chiffre d'affaires de 2,6 md\$ USD, ce qui le place à la 17<sup>ème</sup> place mondiale. Ce montant comprend 1 md\$ USD au titre des services audit et assurance.

### Nexia S&A

Au 31 août 2025 le groupe Nexia S&A a réalisé un chiffre d'affaires de 75,1 millions d'euros dans lequel les honoraires relatifs au contrôle légal des comptes représentent 26%, soit 19,9 millions d'euros.

Détail des honoraires d'audit	m€
Audit légal d'EIP et de leurs filiales	1,7
Audit légal d'autres entités	15,7
Services autres que l'audit légal fourni à des entités dont nous sommes l'auditeur légal (EIP et non EIP)	0,8
Services autres que l'audit légal fourni à des entités dont nous ne sommes pas l'auditeur légal	1,2
CAC vert et DPEF	0,5
Total chiffre d'affaires audit	19,9

## Clients EIP

Ce tableau présente la liste des entités d'intérêt public (EIP) pour lesquelles le cabinet a effectué une mission de contrôle légal des comptes au cours de l'exercice écoulé.

EIP	Exercice	Nature EIP
74 Software (ex Axway Software) (*)	31.12.24	Société cotée sur Euronext B
Antin Infrastructure Partners	31.12.24	Société cotée sur Euronext A
Barbara Bui	31.12.24	Société cotée sur Euronext C
Believe	31.12.24	Société cotée sur Euronext A
Caisse de Refinancement de l'Habitat	31.12.24	Et. de crédit / Emetteur d' obligations
Gaumont	31.12.24	Société cotée sur Euronext B
Oeneo	31.03.25	Société cotée sur Euronext B
Passat	31.12.24	Société cotée sur Euronext C
Sopra Steria Group (*)	31.12.24	Société cotée sur Euronext A
Wavestone (*)	31.12.24	Société cotée sur Euronext A

(\*) Entités pour lesquelles le cabinet est auditeur durabilité.

Le groupe Nexia S&A est également auditeur de durabilité des entités Cégédim, Rémy Cointreau et TFF Group.

Enfin, le cabinet a été nommé en 2025 comme auditeur de la société Banque Chabrière (Etablissement de Crédit), la société Believe a retiré ses titres de la cotation en juillet 2025 et la société Passat a transféré la cotation de ses titres sur Euronext Growth en octobre 2025



# 04 Ressources humaines

Collaborateurs | Associés | Formation continue





# Ressources humaines

## Collaborateurs

L'effectif moyen du groupe Nexia S&A au cours de l'exercice clos le 31 août 2025 exprimé en Equivalent Temps Plein (ETP) était de 587 personnes selon le détail suivant :

ETP	Total	Audit	Non Audit	Support
	587	129	417	41

Les associés et effectifs présentés ci-dessus sont affectés en fonction de leur principale activité. Certains d'entre eux, à tous les niveaux, sont amenés à effectuer des prestations « Audit » et « Non audit ».

Le personnel fonctionnel est impliqué dans les fonctions support suivantes : Ressources Humaines, Marketing & communication, Secrétariat & services généraux, Administration & Finance et Informatique.

## Associés

La société Nexia S&A SAS compte 59 associés, directement ou à travers de sociétés de participation. Les associés détiennent au moins une action du capital de l'entité commissaire aux comptes titulaire dont ils sont signataires. Conformément aux règles professionnelles, lorsqu'ils ne sont pas mandataires sociaux, ils bénéficient d'une délégation expresse.

La rémunération des associés est déterminée par le comité de direction. Elle comprend une partie fixe et une partie variable basée sur un ou plusieurs agrégats de performance du bureau auquel ils sont rattachés. Ils perçoivent également des dividendes.

# Ressources humaines

## Formation

La formation fait l'objet d'une procédure du système qualité du cabinet qui concerne l'ensemble du personnel technique, y compris les personnes dédiées aux activités d'expertise comptable qui n'interviennent pas dans des missions de certification légale.

Les éléments essentiels de cette procédure sont les suivants :

- Orientations annuelles par le comité de direction.
- Elaboration du plan annuel de formation sur la base des besoins individuels.
- Le plan de formation comprend un cursus de base, des actions spécifiques générales, des actions individuelles, la préparation des examens professionnels et le suivi des stages obligatoires.
- Les collaborateurs qui interviennent pour des missions de certification légale intègrent un cursus de base comprenant principalement les thèmes suivants : technique d'audit, fiscalité, aspects juridiques de la mission CAC, consolidation, technique financière et outils bureautiques.
- Formalisation d'un bilan annuel.

La direction de Nexia S&A déclare qu'elle a mis en place un plan de formation des associés commissaires aux comptes inscrits, pour répondre aux obligations de formation instaurées à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2009 par un arrêté du 19 décembre 2008, qui imposent une durée de 120 heures de formation à réaliser au cours d'une période de 3 années consécutives

Fait à Paris, le 18 décembre 2025

Pour le Comité de direction

Olivier Lelong





